2025年度 事業計画書·収支予算書

2025年 4月 1日から 2026年 3月31日まで

公益社団法人著作権情報センター

I. 2025 年度事業計画・収支予算の概要

1. 2025 年度事業計画の概要

- (1) 著作権等又は著作権等の実務に関する講演会、研修会
 - ①「月例著作権研究会」、「著作権ビジネス講座」「著作権特別講演会」及び「著作権集中イブニングセミナー」を開催する。
 - ②「教員、及び児童生徒のための著作権セミナー」を開催する。
- (2) 著作権等に関する定期刊行物、図書、資料の刊行
 - ① 月刊「コピライト」誌を発行・配付する。
 - ②「著作権法入門 2025-2026」「映画・ゲームビジネスの著作権(第3版)」を発行する。
- (3) 著作権等に関する内外の情報の収集及び提供
 - ① ホームページでは、2024 年度に全面改訂した「5 分でできる著作権教育」を提供する。
 - ②「資料室」における図書資料等の収集及び提供について、継続して充実を図る。
 - ③ 映像資料の提供については「どうすりゃいいんだチョサクケン」をホームページ上に公開し、「未来から来た兄妹~なぜ大切なの?著作権~」、「上戸彩の著作権早わかり PART2」、「おじゃる丸 チョサクケンと3つの約束」の3種類の著作権制度解説DVDの貸出を廃止する。
 - ④ 「外国著作権法令集」の翻訳は、韓国・ベトナム・スペインのうち2か国を行う。
- (4) 著作権等に関する調査研究
 - ① 附属著作権研究所において、新たに「技術の進歩と著作権」をテーマとし、AI の出現によって大きく周辺状況が変化した実演家の動き、肖像、声等、について研究を行う。
 - ②「第12回著作権・著作隣接権論文」の2026年度審査表彰に向け、審査基準等策定の上、募集を開始する。
 - ③「著作物の教育利用に関する関係者フォーラム」から、その事務局業務を受託する。

2. 2025 年度収支予算の概要

(1) 収入については、151,419千円を計上した。内訳は、以下のとおりである(括弧内は、2024年度予算に対する比率)。

会費収益	正会員受取会費	37, 250, 000 円(100.0%)
	賛助会員受取会費	31, 350, 000 円(100.0%)
	特別賛助会員受取会費	630,000 円(100.0%)
	(附属著作権研究所) 協賛会員受取会費	8,750,000 円(100.0%)
事業収益	講演会、研修会等参加費	20,419,000 円(100.1%)
	書籍販売収益	7,754,000 円 (96.3%)
	関係者フォーラム事務局受託費	3,960,000 円(133.3%)
	権利者捜し広告掲載料	990,000 円(100.0%)
受取補助金等	SARTRAS 受託費及び助成金	24,693,160 円(56.1%)
受取寄附金(特	定資産公益目的事業基金資産取崩収入)	13,014,600 円(104.0%)
雑収益(著作権	パーティー参加費収入等)	2,303,000 円(127.9%)
その他(受取入	会金等)	300,000 円(100.0%)
経常収益計		151, 418, 760 円 (89.6%)

(2) 支出については、159,629 千円を計上した。内訳は、以下のとおりである(括弧内は、2024年度予算に対する比率)。

事業費 147, 463, 800 円 (89.5%)

管理費 (法人会計) 12,165,200 円 (103.4%)

経常費用計 159,629,000 円 (90.5%)

(3) 以上により、2025年度の経常増減額は8,210,240円のマイナスとなる。

Ⅱ. 2025 年度事業計画

A. 公益目的事業

1. 著作権等又は著作権等の実務に関する講演会、研修会

(1) 「月例著作権研究会」の開催【自主事業】

主に実務者や研究者を対象に、著作権・著作隣接権に関する最新かつ著作権実務において有益な情報を提供することを目的として、以下のとおり開催する(会場:アルカディア市ヶ谷)。

開催日	講師	開催日	講師							
4月18日(金)	髙部眞規子 (弁護士)	11月14日(金)	谷川和幸(関西学院大学教授)							
5月22日(木)	金子剛大(弁護士)	12月12日(金)	小口五大 (弁護士)							
6月13日(金)	澤田将史(弁護士)	1月16日(金)	羽賀由利子(成蹊大学教授)							
7月10日(木)	金子敏哉(明治大学教授)	2月13日(金)	奥邨弘司(慶応義塾大学教授)							
9月12日(金)	高瀬亜富(弁護士)	3月13日(金)	長塚真琴(一橋大学教授)							
10月10日(金)	中川達也(弁護士)									

(2)「著作権ビジネス講座」の開催【自主事業】

「著作権ビジネス講座(ベーシック)」と「著作権ビジネス講座(アドバンス)」を開催する。

① 「著作権ビジネス講座 (ベーシック)」

主に著作権関連部門に配属になった実務者等を対象に、著作権法の基礎を学ぶ講座を5月(会場:アルカディア市ヶ谷)及び10月(オンライン)に開催する。

開催日	演題/講師					
5月8日(水)	著作権制度の基礎を学ぶ 〜ビジネスに役立つ著作権法〜 井上貴宏 (弁護士)					

② 「著作権ビジネス講座 (アドバンス)」

主に実務者を対象に、「ゲームを巡る著作権の諸問題(仮題)」をテーマに著作権・著作隣接権 に係る実務上の課題や法制度の動向等の情報を提供することを目的として、以下のとおり、開催 する(会場:アルカディア市ヶ谷)。

開催日	講師				
10月30日(木)~10月31日(金)	田中敦(弁護士)他調整中				

(3)「著作権特別講演会」の開催【自主事業】

広く実務者、研究者や一般を対象に、著作権・著作隣接権に関わる行政の最新情報を提供する ことを目的として、以下のとおり、7月に開催する(会場:アルカディア市ヶ谷)。

開催日	演題/講師					
8月6日(水)	著作権行政をめぐる最新の動向について/籾井圭子(文化庁著作権課長)					

(4)「著作権集中イブニングセミナー」の開催【自主事業】

専門家の講義による最新かつ高度な著作権等の知識・情報の提供と、参加者相互の情報・ 意見交換の場とする 4 回連続の集中セミナーを、秋と冬に行う。2025 年度は、テーマを「著 作隣接権(仮題)」とし、以下の日程で会場受講とライブ配信受講を併用して開催する(会場:CRIC 会議室)。

開催	日(予定)	講師
[秋期]2025年	[冬期]2026年	
9月9日(火)	1月20日(火)	
9月16日(火)	1月27日(火)	講師(全回): 関真也(弁護士)
9月30日(火)	2月10日(火)	
10月7日(火)	2月17日(火)	

(5)「教員、及び児童生徒のための著作権セミナー」の開催【SARTRAS 受託事業】

初等中等教育等の教員に対して、著作権制度の概要、学校運営上の著作権に関する留意点、著作権教育のポイントを解説する内容を、また児童生徒等に対して、その発達段階に応じて著作権制度の概要を解説する内容を SARTRAS から委託を受けて開催する。依頼に応じて会場、ライブ配信あるいはその併用とする。

2. 著作権等に関する定期刊行物、図書、資料の刊行

(1) 月刊「コピライト」誌の発行・配付【自主事業】

著作権・著作隣接権に関する国内外の最新情報や研究成果等を提供することを目的として、COPYRIGHT ESSAY、講演録、法改正等解説、活動・事業報告、論文、判例解説、海外・国内ニュース、Q&A 等のコーナーを引き続き掲載し、会員、行政機関、研究機関等に配付する。

(2) 著作権等に関する書籍の発行・販売【自主事業】

① 新刊・改訂書籍の出版

以下の書籍(改訂版)を発行する。

- 著作権法入門 2025-2026
- ・映画・ゲームビジネスの著作権(第3版)

② 書籍の販売

下記の既刊書籍、及び①記載の改訂書籍を、書店、インターネット通販、講演会会場、直販その他の方法により、販売する。

- ・映画・ゲームビジネスの著作権(第2版)(2015年発行)*改訂版発行まで
- ・音楽ビジネスの著作権(第2版)(2016年発行)
- ・出版・マンガビジネスの著作権(第2版)(2018年発行)
- ・インターネットビジネスの著作権とルール (第2版) (2020年発行)
- ・著作権Q&A100 (第2版) (2020年発行)
- ・著作権法逐条講義(七訂新版)(2021年発行)
- 実務者のための著作権ハンドブック (新版) (2022 年発行)
- ・ライブイベント・ビジネスの著作権(第2版)(2023年発行)
- ・著作権関係法令・条約集(令和6年版)(2024年発行)
- ・著作権法入門 2024-2025 (2024 年発行) * 改訂版発行まで

(3) 著作権制度解説パンフレットの発行、配布及びホームページへの掲載【公益目的事業基金事業】

ビジネス・日常生活やインターネットでの著作物の利用、学校教育や図書館等での著作物の利用に際して直面する問題や課題に答えることを目的として、広く一般に著作権・著作隣接権に関する基礎的な知識を提供する。①・③・④は送料着払いで希望者に配布するほか、①~④をホームページに掲載する。

① 「はじめての著作権講座―著作権って何?」

- ② 「はじめての著作権講座II-こんなときあなたは?著作権Q&A」
- ③ 「学校教育と著作権ーケーススタディ著作権第1集」
- ④ 「図書館と著作権ーケーススタディ著作権第3集」

3. 著作権等に関する内外の情報の収集及び提供

(1) ホームページによる情報提供【自主事業】

①「CRIC 公益社団法人著作権情報センター」

一般から実務者、研究者までを対象に、著作権・著作隣接権について、基礎的なものから 専門的なものまでの情報を提供するとともに、CRIC が主催及び協力するセミナーの開催や書 籍の発行等を周知することを目的としたホームページを運営する。掲載情報は随時更新する。 なお、これらの情報提供はメールマガジンや SNS(Facebook、X)でも行う。

- ② 「みんなのための著作権教室」ホームページ 小・中・高等学校の児童生徒や教師を対象に、著作権・著作隣接権についての知識や情報 を提供することを目的としたホームページを運営する。
- ③「5分でできる著作権教育」ホームページ

小・中・高等学校の教師を対象に、各発達段階での著作権教育に役立つ情報を提供することを目的に様々な教科の授業のわずかな時間を利用して著作権・著作隣接権について指導することができる事例を紹介した「5分でできる著作権教育」ホームページを運営する。

2011 年 7 月の公開より 12 年が経過した間、著作権法一部改正が頻繁に行われ、教育における著作物の利用態様も変化していることから、SARTRAS の助成を受けて前年度に全面改訂した内容を公開する。

(2)「資料室」における図書資料等の収集及び提供【自主事業】【SARTRAS 助成事業】

会員のみならず、研究者、実務者、一般が著作権・著作隣接権について調査研究するための文献等を提供することを目的として、著作権・著作隣接権、及び周辺の知的財産権に関する国内外の書籍、雑誌、資料、論文等を収集し公開する資料室を運営する。

司書の配置及び複製サービスの継続、また SARTRAS の助成を受けて書架を充実することにより、利用の活性化を図る。

(3)「著作権相談室」における電話相談【公益目的事業基金事業】

企業等で著作権実務に携わった経験を有する相談員を配置し、広く一般からの著作権・著作隣接権に関する質問や相談を電話で答える著作権相談室を、月~金の午前 10 時~12 時、午後 1 時~4 時の問、引き続き運営する。

(4) 著作権制度の理解に資する映像資料の提供【自主事業】

2023 年度に SARTRAS の助成を受けて製作した映像資料「どうすりゃいいんだチョサクケン」を CRIC の HP 上に公開する。

(5)「外国著作権法令集」の翻訳【公益目的事業基金事業】

研究者の著作権法制の研究に寄与するとともに、企業や団体が外国において著作物の取引等を 行う際に必要となる外国の著作権・著作隣接権の情報を提供することを目的として、外国の著作 権法令を翻訳しホームページに掲載する。2025 年度は、韓国・ベトナム・スペインのうちいず れか2 か国を予定する。

4. 著作権等に関する調査研究

(1) 附属著作権研究所における調査研究【附属著作権研究所事業】

2025 年度は、新たに「技術の進歩と著作権」をテーマとし、実演家の動き、肖像、声等、AI の 進化によって大きく変化したそれらの周辺状況を検証し、著作権法の範囲を超えた領域について も、研究を進める。

(2)「第12回著作権・著作隣接権論文」の優秀論文の選考及び表彰等【SARTRAS 助成事業】

次世代を担う著作権法制の研究者・実務者の研究を奨励し、著作権法制の更なる発展を期することを目的とした事業を SARTRAS の助成を受けて行う。2025 年度は論文審査委員会を開催し第 12 回の募集要項を策定のうえ論文の募集を開始する。

(3) 「著作物の教育利用に関する関係者フォーラム」の事務局業務【自主事業】

「著作物の教育利用に関する関係者フォーラム」から、その事務局業務を受託する。

5. 著作権等の保護に関する国際協力又は国際交流

(1) 英文の著作権制度解説資料のホームページへの掲載、発行・配付【公益目的事業基金事業】

- ① 「Copyright System in Japan」
- ② 「Copyright Law of Japan」

主に海外の方に、日本の著作権制度を理解してもらうことを目的として、日本の制度を英文で解説した①、日本の著作権法、著作権等管理事業法等を英訳した②を英語版ホームページに掲載する。また、①・②とも冊子を発行し、海外からの来訪者に提供するほか、会員等にも配付する。

6. 著作権思想の普及に関する事業

(1) 著作物等の裁定利用に係る「権利者捜しポータルサイト」の運営【自主事業】

著作権法に規定されている「裁定制度による著作物等の利用」に係る「権利者捜しポータルサイト」の運営を行う。

B. 法人活動

1. 会員の入会促進活動

「月例著作権研究会」や「著作権ビジネス講座」に参加した非会員の企業等を中心に、入会案内、事業案内等を送付したうえで、入会促進活動を行い、賛助会員増を図る。

2. 著作権パーティーの開催

文化庁担当官、当該年度に各セミナーの講師を依頼した学識者等との情報交換の場として、正会員、賛助会員が参加する著作権パーティーを、2025 年 12 月 5 日(金)に開催する(場所:如水会館)。

3. 今後の公益目的事業に関する検討

2021 年度に策定した「今後の公益目的事業に関する検討」を基本に、引き続き SARTRAS の助成事業募集等に対応し、新たな事業を実施できるよう内部の体制を整備する。

また2026年度に施行予定の「新裁定制度」に係る周辺の動向を注視し、適宜対応する。

Ⅲ 2025年度収支予算

正味財産増減予算書

2025年4月1日から2026年3月31日まで

CRIC会計

CRIC会計 科目		 当年度		前年度		増減
I 一般正味財産増減の部						F. 11.2.1
1. 経常増減の部						
(1) 経常収益						
基本財産運用益	[1,000]	Γ	1,000]	Γ	0]
基本財産受取利息	-	1,000	_	1,000	_	0
特定資産運用益	[4,000]	[1,000]	[3,000]
特定資産受取利息		4,000		1,000		3,000
受取入会金	[300, 000]	[300,000]	[0]
賛助会員受取入会金		300,000		300,000		0
受取会費	[77, 980, 000]	[77, 980, 000]	[0]
正会員受取会費		37, 250, 000		37, 250, 000		0
賛助会員受取会費		31, 350, 000		31, 350, 000		0
協賛会員受取会費		8, 750, 000		8, 750, 000		0
特別賛助会員受取会費		630, 000		630, 000		0
事業収益	[33, 123, 000]	[32, 401, 000]	[722, 000]
ビジネス講座ベーシック収益		3, 840, 000		1, 720, 000		2, 120, 000
ビジネス講座アドバンス収益		3,600,000		5, 610, 000		\triangle 2, 010, 000
研究会会費収益		9, 559, 000		9, 580, 000		△ 21,000
特別講演会会費収益		600, 000		660,000		\triangle 60,000
著作権イブニング集中セミナー収益		2, 820, 000		2, 820, 000		0
出版物販売収益		7, 754, 000		8, 051, 000		\triangle 297, 000
権利者捜し広告掲載収益		990, 000		990, 000		0
フォーラム事務局受託収益	_	3, 960, 000		2, 970, 000		990, 000
受取補助金等	[24, 693, 160]	[44, 041, 996]	[△ 19, 348, 836]
SARTRAS助成収益		10, 813, 000		16, 565, 170		\triangle 5, 752, 170
SARTRAS受託収益		13, 880, 160		12, 977, 000		903, 160
その他収益	_	0	_	14, 499, 826	_	△ 14, 499, 826
受取寄付金	[13, 014, 600]		12, 512, 000]	[502, 600]
受取寄付金振替額	_	13, 014, 600	_	12, 512, 000	_	502, 600
維収益	[2, 303, 000]		1, 801, 000]	[502, 000]
受取利息		3,000		1,000		2, 000
情報交換会会費収益		2, 200, 000		1, 700, 000		500, 000
その他雑収益	-	100,000	г	100,000	г	0
経常収益計	L	151, 418, 760]	L	169, 037, 996]	L	△ 17, 619, 236]
(2) 経常費用 事業費	-	147 462 000 7	Г	164 604 060]	г	A 17 001 160 T
→未負 ★料手当] [147, 463, 800]	[[Δ 17, 231, 160]
ねがナヨ 賞与		33, 264, 850		34, 372, 350		\triangle 1, 107, 500
出向者費		5, 539, 450		5, 462, 100 912, 050		77, 350 120, 700
山門有有 臨時雇用費		1, 032, 750		7, 706, 000		
退職給付費用		7, 261, 000 1, 046, 350		1, 105, 000		\triangle 445, 000 \triangle 58, 650
法定福利費		5, 316, 350		4, 782, 000		534, 350
福利厚生費		114, 750		12, 750		102, 000
会議費		2, 837, 000		4, 653, 600		\triangle 1, 816, 600
旅費交通費		2, 704, 000		4, 478, 880		\triangle 1, 774, 880
通信運搬費		5, 971, 850		5, 851, 990		119, 860
減価償却費		2, 902, 750		2, 108, 000		794, 750
消耗品費		3, 552, 400		7, 732, 530		△ 4, 180, 130
印刷製本費		9, 813, 000		12, 210, 620		\triangle 4, 180, 130 \triangle 2, 397, 620
水道光熱費		1, 386, 750		1, 654, 000		\triangle 267, 250
賃借料		21, 095, 900		20, 171, 150		924, 750
具 1411	I	21, 000, 000	I	20, 111, 100	l	52 1 , 100

科目		当年度		前年度		増減
リース料		1, 469, 250		2, 051, 150		△ 581,900
渉外費		0		880,000		△ 880,000
諸謝金		15, 330, 000		19, 792, 000		\triangle 4, 462, 000
租税公課		1, 343, 000		1, 517, 300		\triangle 174, 300
資料購入費		9, 092, 000		7, 712, 000		1, 380, 000
広報宣伝費		368,000		0		368,000
委託費		9, 097, 000		12, 557, 700		\triangle 3, 460, 700
支払手数料		814, 550		617, 740		196, 810
出版物原価		4, 287, 000		4,604,000		△ 317,000
出版物献本		245, 000		178, 000		67,000
出版物処分費		300, 000		300, 000		0
維費		1, 023, 850		1, 017, 050		6,800
雑損		255, 000		255, 000		0
管理費	[12, 165, 200]	[11, 768, 090]	[397, 110]
役員報酬	-	40, 000	-	40, 000	-	0
給料手当		2, 682, 150		2, 638, 650		43, 500
賞与		977, 550		963, 900		13, 650
出向者費		182, 250		160, 950		21, 300
臨時雇用費		0		132, 000		$\triangle 132,000$
退職給付費用		184, 650		195, 000		\triangle 10, 350
法定福利費		643, 650		588, 500		55, 150
福利厚生費		20, 250		122, 250		\triangle 102, 000
会議費		5, 000		5, 000		0
云峨貞 旅費交通費		20, 000		10, 000		10, 000
通信運搬費		158, 150		80, 550		77, 600
減価償却費		512, 250		372, 000		140, 250
消耗品費		243, 600		747, 420		\triangle 503, 820
水道光熱費		137, 250		192, 000		\triangle 54, 750
賃借料		2, 447, 100		2, 339, 850		107, 250
顧問料		792, 000		792, 000		0
リース料		186, 750		290, 850		△ 104, 100
涉外費 **對公		2, 270, 000		1, 690, 000		580, 000
諸謝金和稅公課		200, 000		0		200, 000
租税公課		267, 000		223, 500		43, 500
支払手数料		27, 450		16, 720		10, 730
推費 14-14-15		123, 150		121, 950		1, 200
維損 20 世界 日本	Г	45,000	Г	45,000	г	0
経常費用計	L	159, 629, 000]	L	176, 463, 050]	L	Δ 16, 834, 050]
評価損益等調整前当期経常増減額		△ 8, 210, 240		△ 7, 425, 054		△ 785, 186
評価損益等計	Г	0 △ 8, 210, 240]	Г	0	Г	0
当期経常増減額	L	△ 0, ∠10, ∠40]	L	△ 7, 425, 054]	L	△ 785, 186]
2. 経常外増減の部 (1) 経営が収さ	_	0.1	Г	0.1	Г	0.1
(1) 経常外収益	L_	0]	L	0]	L	0]
経常外収益計	Г	0	Г	0	Г	0
(2) 経常外費用	L	0]	L	0]	L	0]
経常外費用計	Г	0	Г	0	Г	0 1
当期経常外増減額	L	0]	L	0]	L	-
税引前当期一般正味財産増減額		△ 8, 210, 240		△ 7, 425, 054		△ 785, 186
当期一般正味財産増減額		△ 8, 210, 240		△ 7, 425, 054		△ 785, 186
一般正味財産期首残高	г	196, 861, 874	г	204, 286, 928	Г	△ 7, 425, 054
一般正味財産期末残高	L	188, 651, 634	L	196, 861, 874	L	△ 8, 210, 240]
Ⅱ 指定正味財産増減の部		A 10 01 1 000		A 10 E10 000		A F00 000
当期指定正味財産増減額		△ 13, 014, 600		△ 12, 512, 000		△ 502,600
指定正味財産期首残高	_	40, 209, 806	_	52, 721, 806	_	△ 12, 512, 000
指定正味財産期末残高	Ĺ	27, 195, 206]	Ī	40, 209, 806]	Ĺ	△ 13, 014, 600]
Ⅲ 正味財産期末残高	Ĺ	215, 846, 840]		237, 071, 680]		△ 21, 224, 840]

正味財産増減予算書内訳表

2025年4月1日から2026年3月31日まで

科目		公益会計		法人会計		合計
I 一般正味財産増減の部						
1. 経常増減の部						
(1) 経常収益						
基本財産運用益	[1,000]	[0]	[1,000]
基本財産受取利息		1,000		0		1,000
特定資産運用益	[4,000]	[0]	[4,000]
特定資産受取利息		4,000		0		4,000
受取入会金	[180,000]	[120,000]	[300, 000]
賛助会員受取入会金		180,000		120,000		300,000
受取会費	 [50, 288, 000]	[27, 692, 000]	[77, 980, 000]
正会員受取会費		22, 350, 000		14, 900, 000	_	37, 250, 000
賛助会員受取会費		18, 810, 000		12, 540, 000		31, 350, 000
特別賛助会員受取会費		378, 000		252, 000		630, 000
協賛会員受取会費		8, 750, 000		0		8, 750, 000
事業収益	l [33, 123, 000]	[0]	[33, 123, 000]
研究会会費収益		9, 559, 000	-	0	-	9, 559, 000
ビジネス講座会費収益(アドバンス)		3, 600, 000		0		3, 600, 000
ビジネス講座会費収益(ベーシック)		3, 840, 000		0		3, 840, 000
特別講演会会費収益		600,000		0		600, 000
教員免許状更新講習会会費収益	:	0		0		0
著作権集中セミナー会費収益	Î	2, 820, 000		0		2, 820, 000
出版物販売収益		7, 754, 000		0		7, 754, 000
権利者捜し広告掲載収益		990, 000		0		990, 000
権利者捜し広告掲載収益		0		0		0
フォーラム事務局受託収益		3, 960, 000		0		3, 960, 000
フィーテム事務局支配収益 受取補助金等	[24, 693, 160	[0]	[24, 693, 160
SARTRAS助成収益		10, 813, 000	L	0 1	L	10, 813, 000
SARTRAS受託収益		13, 880, 160				13, 880, 160
その他受託収益		13, 880, 100				13, 880, 100
でい他文記収益 受取寄付金	[13, 014, 600]	[0]	[13, 014, 600]
		13, 014, 600	L	0	L	13, 014, 600
・ ・ ・	 -		г	2, 200, 000]	г	
	[103, 000]				2, 303, 000]
受取利息収益		3, 000		0		3,000
情報交換会会費収益		100,000		2, 200, 000		2, 200, 000
その他	_	100, 000 121, 406, 760]	Г	0	Г	100,000
経常収益計	L	121, 400, 700]	[30, 012, 000]	[151, 418, 760]
(2) 経常費用	_	147 462 000 1	г	0.1	г	147 462 000 3
事業費	[147, 463, 800]	[0]	[147, 463, 800]
給料手当		33, 264, 850		0		33, 264, 850
賞与		5, 539, 450		0		5, 539, 450
出向者費		1, 032, 750		0		1, 032, 750
臨時雇用費		7, 261, 000		0		7, 261, 000
退職給付費用		1, 046, 350		0		1, 046, 350
法定福利費		5, 316, 350		0		5, 316, 350
福利厚生費		114, 750		0		114, 750
会議費		2, 837, 000		0		2, 837, 000
旅費交通費		2, 704, 000		0		2, 704, 000
通信運搬費		5, 971, 850		0		5, 971, 850

科 目	公益会	計	法人会計		合計	
減価償却費	2, 90	2, 750	0		2, 902, 750)
消耗品費		2, 400	0		3, 552, 400	
印刷製本費		3, 000	0		9, 813, 000	
水道光熱費		6, 750	0		1, 386, 750	
賃借料	21, 09	-	0		21, 095, 900	
リース料		9, 250	0		1, 469, 250	
渉外費	1, 40	0	0		1, 403, 230	
諸謝金	15 22				15, 330, 000	
	15, 33	-	0			
租税公課		3,000	0		1, 343, 000	
資料購入費	9, 09	2,000	0		9, 092, 000	
資料購入費		0	0		C	
広報宣伝費		8,000	0		368, 000	
委託費	9, 09	7,000	0		9, 097, 000)
支払手数料	81	4, 550	0		814, 550	
出版物原価	4, 28	7,000	0		4, 287, 000)
出版物献本	24	5,000	0		245,000)
出版物処分費	30	0,000	0		300,000)
雑費		3, 850	0		1, 023, 850	
雑損		5, 000	0		255, 000	
管理費	[0][12, 165, 200] [12, 165, 200	
~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~	-	0	40, 000	' '	40, 000	
給料手当		0	2, 682, 150		2, 682, 150	
賞与		0	977, 550		977, 550	
日本のでは、 日本では 日本では、 日本では、 日本では、 日本では、 日本では、 日本では、 日本では、 日本では、 日本では 日本では 日本では 日本では 日本では 日本では 日本でも 日本でも 日本でも 日本でも 日本でも 日本でも 日本でも 日本でも						
		0	182, 250		182, 250	
退職給付費用		0	184, 650		184, 650	
法定福利費		0	643, 650		643, 650	
福利厚生費		0	20, 250		20, 250	
会議費		0	5,000		5,000	
旅費交通費		0	20,000		20,000)
通信運搬費		0	158, 150		158, 150)
減価償却費		0	512, 250		512, 250)
消耗品費		0	243, 600		243,600)
水道光熱費		0	137, 250		137, 250)
賃借料		0	2, 447, 100		2, 447, 100)
顧問料		0	792,000		792,000	
リース料		0	186, 750		186, 750	
渉外費		0	2, 270, 000		2, 270, 000	
諸謝金		0	200, 000		200, 000	
租税公課		0	267, 000		267, 000	
支払手数料		0	27, 450		27, 450	
大 <u>松子</u> 教科 維費		0	123, 150		123, 150	
The state of the s			•		•	
維損 経営専用社	[1A7 AC	0 1 000 0	45,000	1 5	45, 000	
経常費用計		3, 800] [12, 165, 200	1 L	159, 629, 000	
評価損益調整前当期増減額	△ 26,05		17, 846, 800		△ 8, 210, 240	
評価損益等計		0	0	,	0	
当期経常増減額	[\(\triangle 26, 05	/, 040] [17, 846, 800]	△ 8, 210, 240)]
2. 経常外増減の部						
(1) 経常外収益	[] [0	0]	0)]
経常外収益計		0	0		C	
(2) 経常外費用	[0] [0]	C]
経常外費用計		0	0		C)
当期経常外増減額	[0] [0] [C)]
当期一般正味財産増減額	△ 26,057		17, 846, 800	Ī	△ 8, 210, 240	
一般正味財産期首残高	196, 86		0		196, 861, 874	
	200,00	,				

	 科 目		公益会計		法人会計		合計
	一般正味財産期末残高	[170, 804, 834	[17, 846, 800]	[188, 651, 634]
П	指定正味財産増減の部						
	当期指定正味財産増減額		△ 13, 014, 600		0		△ 13, 014, 600
	指定正味財産期首残高		40, 209, 806		0		40, 209, 806
	指定正味財産期末残高	[27, 195, 206	[0]	[27, 195, 206]
Ш	正味財産期末残高	[198, 000, 040]	[17, 846, 800]	[215, 846, 840]